



Ref :

الرقم :

Date :

التاريخ :

Attachments :

المرفقات :

سياسة ادارة المخاطر

مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر ، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- ١- توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- ٢- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- ٣- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- ٤- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراءات الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها .

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة



Ref :

الرقم :

Date :

التاريخ :

Attachments :

المرفقات :

أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة .

ثالثا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل .

تراعى إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

١-الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.

٢-خطط الجمعية وميزانياتها.

رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (رئيس مجلس الإدارة – نائب الرئيس – المسئول المالي - المدير التنفيذي للجمعية) ، وتتولى اللجنة المهام التالية :

١-إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.

٢-تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة



Ref :

Date :

Attachments :

الرقم :

التاريخ :

المرفقات :

- ٣-مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية .
- ٤-الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية .
- ٥-تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحوكمة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة .

خامسا : دور مجلس الإدارة

- ١- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ٢-ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- ٣-تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- ٤-الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة

آلية عمل لجنة إدارة المخاطر بالجمعية

- ١-رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية
- ٢-تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية
- ٣-التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها والسعي لإيجاد الحلول المناسبة لها
- ٤-رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر



Ref :

الرقم :

Date :

التاريخ :

Attachments :

المرفقات :

صفته بلجنة إدارة المخاطر	صفته بالجمعية	الاسم	م
رئيساً	رئيس مجلس الإدارة	عبدالعزیز الصغير	١
عضو	نائب الرئيس	عبدالرحمن الغملاس	٢
عضو	مدير تنفيذي	حمد الصريخ	٣
عضو	عضو	خالد الدغفق	٤

اللجنة المشرفة على إدارة المخاطر بالجمعية

المملكة العربية السعودية
منطقة الرياض - محافظة الخرج
الجمعية التعاونية الزراعية بالخرج
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم : ٦١

Ref :

.....الرقم:

Date :

التاريخ :

Attachments :

المرفقات:

المراجع

اعتمد مجلس إدارة الجمعية الزراعية بالخرج في اجتماعه رقم () المنعقد يوم الموافق ٢٠٢٥م وتحل هذه اللائحة محل جميع السياسات واللوائح السابقة .

نموذج اعتماد من مجلس الإدارة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله صلى الله عليه وسلم وبعد

فقد اطلع مجلس إدارة الجمعية الزراعية بالخرج في اجتماعه رقم () المنعقد يوم

الموافق / ٢٠٢٥م على لائحة سياسة ادارة المخاطر وقرر المجلس اعتمادها والعمل
بموجبها.

تمّ الإطلاع واعتماد هذه السياسة و العمل بموجبها من تاريخ الاعتماد

[illegible]